



קורס  
**LEADERS OF INNOVATION**  
למנהלים ומנהלות בארגונים

מחזור 5

תאריך פתיחה: 30/1/23

# LEADERS OF INNOVATION סילבוס קורס

תאריכי הקורס: 30/01/23 - 27/03/23

## זמנים:

הקורס יורכב מ-9 מפגשים פרונטליים (בני 4 שעות אקדמאיות כל אחד).

## מיקום:

במרכז החדשנות של ישראל - מרכז פרס לשלום ולחדשנות  
רחוב קדם 132 תל אביב-יפו.

## מטרות הקורס

- הקניית תפישות, שיטות וכלים ניהוליים לקידום חדשנות אפקטיבית בארגונים
- למידת תחום ניהול החדשנות בארגונים ברמה המעשית
- חשיפה למתודולוגיות של חדשנות ככלי לצמיחה בעידן של חוסר ודאות
- הכרות עם דוגמאות מן השטח של ארגונים המיישמים מודלים של חדשנות בהצלחה

## קהל יעד:

חברי הנהלה המעוניינים לקדם חדשנות בארגון, מנהלי מחלקות וצוותים, מנהלים המקדמים חדשנות במסגרת תפקידם בארגון.

## מבנה הקורס:

בכל מפגש נתמקד בזווית אחרת בתהליך ניהול החדשנות ובהובלת חדשנות בארגון. המפגשים יכללו הרצאות מומחים, התנסות מעשית בכלים פרקטיים ולמידת עמיתים בקבוצות. בנוסף, נכיר מקרי בוחן של ארגונים המיישמים באופן אפקטיבי חדשנות הלכה למעשה. בסיום הקורס תוכלו להטמיע כלים פרקטיים בעבודתכם היומיומית ולקדם באופן משמעותי את תחום החדשנות בארגונכם.

## המרצים:

מומחי תוכן, מנהלי חדשנות, מנהלים מחברות גדולות, אנשי אקדמיה, יזמים ויועצים.

**ההשתתפות בקורס מותנית באישור ועדת קבלה.**





## 1. מבוא לניהול חדשנות ויזמות בארגונים 30.01.2023 (יום ב')

- הרצאת פתיחה - חדשנות לעולם טוב יותר
- הרצאת אורח: כיצד נראה ארגון חדשני?
- ליאור נוי - Head of startup & VCs Growth - Google Israel**
- מבנה עקרוני של אקוסיסטם חדשנות והקבלתו לאקוסיסטם ארגוני
- סיור במרכז החדשנות של ישראל - מרכז פרס לשלום ולחדשנות

## 2. מניין נובעת חדשנות? 06.02.2023 (יום ב')

- היכרות בין משתתפי הקורס
- סקירת סוגים שונים של חדשנות
- סדנה מעשית: מרעיון להצעת ערך - היכרות עם הקנבס היזמי
- תרגול מעשי וניסוח רעיון יצירתי לקידום הארגון שלכם

## 3. מהזדמנות למציאות: מה שהנהלות צריכות ללמוד מעולם היזמות על ניצול הזדמנויות 13.02.2023 (יום ב')

- נושאים מתקדמים בקנבס היזמי
- פאנל יזמות פנים ארגונית - מרעיון לביצוע
- תרגול מעשי ופיתוח הרעיון היזמי

## 4. תרבות של חדשנות 20.02.2023 (יום ב')

- דיון: הבנת נקודות כשל נפוצות למיזמים ארגוניים וכיצד להתגבר עליהן
- הרצאת אורח בנושא תרבות החדשנות של AWS:
- קרן גבאי-פנק - Head of Digital Native Business - AWS Israel**
- סדנה מעשית: כיצד רעיונות הופכים למיזמים ולמציאות ארגונית
- כלים להטמעת חדשנות דרך עשייה: סקירה של טכניקות וכלים המקובלים לקידום חדשנות בארגונים

## 5. מפת דרכים ליישום ואתגרים נפוצים 27.02.2023 (יום ב')

- לימוד כלי ייחודי - The Innovation GPS - מפת דרכים לקבלת החלטות: מהיכן להתחיל? במה להשקיע קודם בתפקיד? התנגדויות, קשיים נפוצים ודרכי התמודדות
- הרצאת אורח - מקרה בוחן - כיצד מתחילים? כיצד מייצרים שינוי?
- מיי יעקובזון - Innovation Center Manager at Netivei Israel**
- סקירת מטלת הסיום של הקורס - ניתוח לפעולה ותוכנית לביצוע

## 6. חדשנות כמיומנות ניהולית: כיצד נמדוד, נתקצב ונמתן סיכונים בפעילות שהיא במהותה כאוטית? 06.03.2023 (יום ב')

- מדידת חדשנות - כיצד מודדים חדשנות?
- האם התהליך היזמי מעלה סיכון או ממתן אותו?
- מקרה בוחן - ניהול תהליך יזמי ארגוני: סקירה של פעילות חדשנות שיטתית וכיצד זה מתבצע בעולם האמיתי
- ע' - Director of Innovation at Prime Minister's Office**
- הרצאת אורח - מקרה בוחן: החיבור הנכון בין סטרטאפ לתאגיד
- אופיר ברונהיים - Head of Innovation, at DSV Israel - Global Transport & logistics**
- אמיר בהלול - Advanced Innovation Director at Augury**

## 7. אספקטים שונים של חדשנות, התמודדות עם משברים וחדשנות לעולם טוב יותר 13.03.2023 (יום ב')

- מקרה בוחן לאתגרים ארגוניים נפוצים בקידום תהליכי חדשנות: מנכ"לית תאגיד בינלאומי - הערך שחדשנות מביאה לארגון מעיני המנכ"לית
- סיגל מנהיים קצוביץ - Managing Director at DSV - Global Transport & Logistics**
- הרצאת אורח: השפעת גיוון על החדשנות
- ליאת שחר - Chief people officer at minute media**
- הרצאת אורח: כיצד מדדי (SDG (Sustainable Development Goals) ושימוש בכלי (ESG (Environmental, Social & Governance) משפרים את התוצאות העסקיות של הארגון?
- שירלי קנטור - ESG & Impact consultant**

## 8. שיטות עבודה בחדשנות פתוחה (Open Innovation) 20.03.2023 (יום ב')

- מה זה Open Innovation?
- גישות שונות לחדשנות פתוחה ושיקולים לבחירת גישה מתאימה
- כיצד להאיץ את יכולות הארגון באמצעות הכנסת ידע וטכנולוגיה חיצוניים (סטרטאפים, שותפויות, קרנות, אקדמיה)?
- הרצאת אורח - מקרה בוחן: חדשנות פתוחה בעולם האמיתי - דוגמא לחברה הפועלת באופן קבוע ואפקטיבי מול סטרטאפים דרך מודלים שונים
- רוני אברהמי - Chief Innovation Officer at Ashdod - Port Company**

## 9. אינטגרציה וסקירת תוכניות פעולה 27.03.2023 (יום ב')

- סיכום ואינטגרציה - סקירת תכני הקורס וכיצד כל הלמידה מתחברת יחד לתפישה שלמה של הובלת חדשנות בארגונים
- מבט עם הפנים לבאות - בהובלת משתתפי הקורס, הצגת תוכניות פעולה עתידיות ומתן צידה לדרך
- סיכום הקורס וחלוקת תעודות

## ניהול הקורס:



### אחי גבירצמן

שותף וסמנכ"ל מתודולוגיות בחברת  
Spyre - Innovation Ecosystems Design



### ליטל קיפרמן וקנין

מנהלת תחום חדשנות ושיתופי פעולה,  
מרכז פרס לשלום ולחדשנות

## לפרטים נוספים והרשמה:

### עלות הקורס 7,000 ₪

מספר המקומות מוגבל, מהרו להירשם על מנת לשמור מקום | להסדרת התשלום יש לפנות למרכז פרס לשלום ולחדשנות לאחר אישור ועדת הקבלה



## מספר מקורות מעניינים לקריאה כהכנה לקורס:

- [How to measure innovation/ Ahi Gvirtzman](#)
- [How Stella saved the farm/Govandarajan & Trimble](#)
- [Group genius/Keith Sawyer](#)
- [כתבה: קליפת התפוז שלימדה אותי על חדשנות/אחי גבירצמן](#)
- [Running Lean/Ash Maurya](#)

